

# Personale distribuito per classi di anzianità di servizio e genere<sup>1</sup>

Anno 2016

Comparti	classi di anzianità															Totale personale
	0 - 5	6 - 10	0 - 10	11 - 15	16 - 20	11 - 20	21 - 25	26 - 30	21 - 30	31 - 35	36 - 40	31 - 40	41 - 43	44 e oltre	41 +	
Uomini	20.258	32.759	53.017	30.514	31.046	61.560	32.107	36.672	68.779	19.100	16.031	35.131	1.599	188	1.787	220.274
Donne	39.464	69.029	108.493	63.242	64.003	127.245	61.019	68.505	129.524	37.162	24.059	61.221	1.681	224	1.905	428.388
<b>Servizio Sanitario Nazionale</b>	<b>59.722</b>	<b>101.788</b>	<b>161.510</b>	<b>93.756</b>	<b>95.049</b>	<b>188.805</b>	<b>93.126</b>	<b>105.177</b>	<b>198.303</b>	<b>56.262</b>	<b>40.090</b>	<b>96.352</b>	<b>3.280</b>	<b>412</b>	<b>3.692</b>	<b>648.662</b>
Uomini	254	1.194	1.448	1.616	2.801	4.417	2.326	4.154	6.480	4.126	1.890	6.016	175	3	178	18.539
Donne	464	1.207	1.671	2.311	4.118	6.429	3.854	4.866	8.720	5.167	1.830	6.997	140	5	145	23.962
<b>Enti pubblici non economici</b>	<b>718</b>	<b>2.401</b>	<b>3.119</b>	<b>3.927</b>	<b>6.919</b>	<b>10.846</b>	<b>6.180</b>	<b>9.020</b>	<b>15.200</b>	<b>9.293</b>	<b>3.720</b>	<b>13.013</b>	<b>315</b>	<b>8</b>	<b>323</b>	<b>42.501</b>
Uomini	1.358	2.064	3.422	1.956	1.405	3.361	760	1.534	2.294	1.587	449	2.036	63	-	63	11.176
Donne	1.161	2.224	3.385	1.601	1.076	2.677	542	1.192	1.734	1.175	230	1.405	36	1	37	9.238
<b>Enti di ricerca</b>	<b>2.519</b>	<b>4.288</b>	<b>6.807</b>	<b>3.557</b>	<b>2.481</b>	<b>6.038</b>	<b>1.302</b>	<b>2.726</b>	<b>4.028</b>	<b>2.762</b>	<b>679</b>	<b>3.441</b>	<b>99</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>20.414</b>
Uomini	15.359	27.059	42.418	30.869	28.383	59.252	23.205	34.013	57.218	32.150	22.196	54.346	1.469	118	1.587	214.821
Donne	20.366	35.817	56.183	33.225	35.773	68.998	28.197	28.880	57.077	27.021	20.787	47.808	1.025	75	1.100	231.166
<b>Regioni ed Autonomie locali</b>	<b>35.725</b>	<b>62.876</b>	<b>98.601</b>	<b>64.094</b>	<b>64.156</b>	<b>128.250</b>	<b>51.402</b>	<b>62.893</b>	<b>114.295</b>	<b>59.171</b>	<b>42.983</b>	<b>102.154</b>	<b>2.494</b>	<b>193</b>	<b>2.687</b>	<b>445.987</b>
Uomini	5.241	5.071	10.312	5.157	6.394	11.551	9.227	13.339	22.566	19.550	6.273	25.823	483	14	497	70.749
Donne	4.118	6.765	10.883	5.972	10.639	16.611	10.818	16.503	27.321	19.234	5.189	24.423	443	12	455	79.693
<b>Ministeri</b>	<b>9.359</b>	<b>11.836</b>	<b>21.195</b>	<b>11.129</b>	<b>17.033</b>	<b>28.162</b>	<b>20.045</b>	<b>29.842</b>	<b>49.887</b>	<b>38.784</b>	<b>11.462</b>	<b>50.246</b>	<b>926</b>	<b>26</b>	<b>952</b>	<b>150.442</b>
Uomini	3.290	2.720	6.010	3.240	3.103	6.343	2.180	4.425	6.605	4.443	2.185	6.628	61	2	63	25.649
Donne	3.147	3.124	6.271	2.415	2.383	4.798	2.157	3.470	5.627	6.454	2.003	8.457	58	-	58	25.211
<b>Agenzie fiscali</b>	<b>6.437</b>	<b>5.844</b>	<b>12.281</b>	<b>5.655</b>	<b>5.486</b>	<b>11.141</b>	<b>4.337</b>	<b>7.895</b>	<b>12.232</b>	<b>10.897</b>	<b>4.188</b>	<b>15.085</b>	<b>119</b>	<b>2</b>	<b>121</b>	<b>50.860</b>
Uomini	77	95	172	47	77	124	112	234	346	278	87	365	18	-	18	1.025
Donne	101	82	183	59	75	134	111	271	382	276	73	349	27	-	27	1.075
<b>Presidenza del consiglio ministri</b>	<b>178</b>	<b>177</b>	<b>355</b>	<b>106</b>	<b>152</b>	<b>258</b>	<b>223</b>	<b>505</b>	<b>728</b>	<b>554</b>	<b>160</b>	<b>714</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>45</b>	<b>2.100</b>
Uomini	91.588	19.357	110.945	12.095	21.003	33.098	34.643	30.019	64.662	23.630	139	23.769	13	2	15	232.489
Donne	320.346	92.589	412.935	58.600	92.647	151.247	126.590	88.011	214.601	94.422	437	94.859	46	3	49	873.691
<b>Scuola</b>	<b>411.934</b>	<b>111.946</b>	<b>523.880</b>	<b>70.695</b>	<b>113.650</b>	<b>184.345</b>	<b>161.233</b>	<b>118.030</b>	<b>279.263</b>	<b>118.052</b>	<b>576</b>	<b>118.628</b>	<b>59</b>	<b>5</b>	<b>64</b>	<b>1.106.180</b>
Uomini	1.280	518	1.798	605	722	1.327	814	707	1.521	700	140	840	3	-	3	5.489
Donne	913	728	1.641	388	423	811	388	425	813	382	92	474	1	-	1	3.740
<b>Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione Artistica e M</b>	<b>2.193</b>	<b>1.246</b>	<b>3.439</b>	<b>993</b>	<b>1.145</b>	<b>2.138</b>	<b>1.202</b>	<b>1.132</b>	<b>2.334</b>	<b>1.082</b>	<b>232</b>	<b>1.314</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>9.229</b>
Uomini	3.784	7.683	11.467	9.698	8.257	17.955	6.819	7.270	14.089	3.863	2.427	6.290	571	127	698	50.499
Donne	3.491	8.395	11.886	9.208	7.208	16.416	5.869	6.788	12.657	3.662	1.676	5.338	365	45	410	46.707
<b>Università</b>	<b>7.275</b>	<b>16.078</b>	<b>23.353</b>	<b>18.906</b>	<b>15.465</b>	<b>34.371</b>	<b>12.688</b>	<b>14.058</b>	<b>26.746</b>	<b>7.525</b>	<b>4.103</b>	<b>11.628</b>	<b>936</b>	<b>172</b>	<b>1.108</b>	<b>97.206</b>
Uomini	109	112	221	90	35	125	111	126	237	95	16	111	3	-	3	697
Donne	63	97	160	72	51	123	57	58	115	58	7	65	11	-	11	474
<b>Enti art.70, comma 4 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>172</b>	<b>209</b>	<b>381</b>	<b>162</b>	<b>86</b>	<b>248</b>	<b>168</b>	<b>184</b>	<b>352</b>	<b>153</b>	<b>23</b>	<b>176</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>1.171</b>
Uomini	3.342	5.730	9.072	4.032	4.463	8.495	8.019	5.334	13.353	3.660	1.559	5.219	122	18	140	36.279
Donne	6.397	8.630	15.027	7.785	8.008	15.793	9.131	7.057	16.188	4.553	2.757	7.310	163	16	179	54.497
<b>Regioni a statuto speciale e Province autonome</b>	<b>9.739</b>	<b>14.360</b>	<b>24.099</b>	<b>11.817</b>	<b>12.471</b>	<b>24.288</b>	<b>17.150</b>	<b>12.391</b>	<b>29.541</b>	<b>8.213</b>	<b>4.316</b>	<b>12.529</b>	<b>285</b>	<b>34</b>	<b>319</b>	<b>90.776</b>

Comparti	classi di anzianità														Totale personale	
	0 - 5	6 - 10	0 - 10	11 - 15	16 - 20	11 - 20	21 - 25	26 - 30	21 - 30	31 - 35	36 - 40	31 - 40	41 - 43	44 e oltre		41 +
Uomini	384	1.500	1.884	1.115	587	1.702	1.090	710	1.800	451	301	752	26	24	50	6.188
Donne	365	899	1.264	690	256	946	408	305	713	275	136	411	31	40	71	3.405
<b>Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>749</b>	<b>2.399</b>	<b>3.148</b>	<b>1.805</b>	<b>843</b>	<b>2.648</b>	<b>1.498</b>	<b>1.015</b>	<b>2.513</b>	<b>726</b>	<b>437</b>	<b>1.163</b>	<b>57</b>	<b>64</b>	<b>121</b>	<b>9.593</b>
Uomini	131	196	327	138	251	389	116	110	226	70	11	81	1	1	2	1.025
Donne	159	266	425	178	233	411	157	107	264	80	7	87	1	-	1	1.188
<b>Autorità indipendenti</b>	<b>290</b>	<b>462</b>	<b>752</b>	<b>316</b>	<b>484</b>	<b>800</b>	<b>273</b>	<b>217</b>	<b>490</b>	<b>150</b>	<b>18</b>	<b>168</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2.213</b>
Uomini	24.551	16.246	40.797	27.946	42.080	70.026	57.767	60.587	118.354	45.215	7.960	53.175	442	176	618	282.970
Donne	4.225	2.866	7.091	2.392	5.147	7.539	4.264	5.986	10.250	901	13	914	1	-	1	25.795
<b>Corpi di polizia</b>	<b>28.776</b>	<b>19.112</b>	<b>47.888</b>	<b>30.338</b>	<b>47.227</b>	<b>77.565</b>	<b>62.031</b>	<b>66.573</b>	<b>128.604</b>	<b>46.116</b>	<b>7.973</b>	<b>54.089</b>	<b>443</b>	<b>176</b>	<b>619</b>	<b>308.765</b>
Uomini	25.127	16.162	41.289	30.001	33.228	63.229	21.888	22.792	44.680	16.041	3.756	19.797	148	27	175	169.170
Donne	4.018	2.893	6.911	2.248	309	2.557	-	1	1	-	-	-	-	-	-	9.469
<b>Forze armate</b>	<b>29.145</b>	<b>19.055</b>	<b>48.200</b>	<b>32.249</b>	<b>33.537</b>	<b>65.786</b>	<b>21.888</b>	<b>22.793</b>	<b>44.681</b>	<b>16.041</b>	<b>3.756</b>	<b>19.797</b>	<b>148</b>	<b>27</b>	<b>175</b>	<b>178.639</b>
Uomini	5.499	3.676	9.175	4.254	6.183	10.437	5.345	3.843	9.188	3.148	142	3.290	12	-	12	32.102
Donne	172	148	320	270	241	511	410	134	544	431	-	431	-	-	-	1.806
<b>Vigili del fuoco</b>	<b>5.671</b>	<b>3.824</b>	<b>9.495</b>	<b>4.524</b>	<b>6.424</b>	<b>10.948</b>	<b>5.755</b>	<b>3.977</b>	<b>9.732</b>	<b>3.579</b>	<b>142</b>	<b>3.721</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>33.908</b>
Uomini	557	454	1.011	491	673	1.164	929	737	1.666	602	571	1.173	117	102	219	5.233
Donne	887	545	1.432	656	784	1.440	968	650	1.618	315	238	553	15	8	23	5.066
<b>Magistratura</b>	<b>1.444</b>	<b>999</b>	<b>2.443</b>	<b>1.147</b>	<b>1.457</b>	<b>2.604</b>	<b>1.897</b>	<b>1.387</b>	<b>3.284</b>	<b>917</b>	<b>809</b>	<b>1.726</b>	<b>132</b>	<b>110</b>	<b>242</b>	<b>10.299</b>
Uomini	141	61	202	120	129	249	103	104	207	72	19	91	-	-	-	749
Donne	62	32	94	42	35	77	14	16	30	5	3	8	-	-	-	209
<b>Carriera diplomatica</b>	<b>203</b>	<b>93</b>	<b>296</b>	<b>162</b>	<b>164</b>	<b>326</b>	<b>117</b>	<b>120</b>	<b>237</b>	<b>77</b>	<b>22</b>	<b>99</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>958</b>
Uomini	20	34	54	34	28	62	77	136	213	138	44	182	2	-	2	513
Donne	29	40	69	23	28	51	97	229	326	227	27	254	-	-	-	700
<b>Carriera prefettizia</b>	<b>49</b>	<b>74</b>	<b>123</b>	<b>57</b>	<b>56</b>	<b>113</b>	<b>174</b>	<b>365</b>	<b>539</b>	<b>365</b>	<b>71</b>	<b>436</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1.213</b>
Uomini	-	1	1	-	33	33	38	9	47	12	7	19	1	-	1	101
Donne	-	-	-	1	104	105	80	18	98	14	3	17	-	-	-	220
<b>Carriera penitenziaria</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>137</b>	<b>138</b>	<b>118</b>	<b>27</b>	<b>145</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>321</b>
Uomini	2.307	4.717	7.024	3.158	3.465	6.623	2.936	3.131	6.067	2.091	591	2.682	91	3	94	22.490
Donne	1.621	3.168	4.789	1.920	1.925	3.845	2.076	1.763	3.839	802	262	1.064	19	-	19	13.556
<b>Enti Lista S13 Istat</b>	<b>3.928</b>	<b>7.885</b>	<b>11.813</b>	<b>5.078</b>	<b>5.390</b>	<b>10.468</b>	<b>5.012</b>	<b>4.894</b>	<b>9.906</b>	<b>2.893</b>	<b>853</b>	<b>3.746</b>	<b>110</b>	<b>3</b>	<b>113</b>	<b>36.046</b>
Uomini	204.657	147.409	352.066	167.176	194.346	361.522	210.612	229.986	440.598	181.022	66.794	247.816	5.420	805	6.225	1.408.227
Donne	411.569	239.544	651.113	193.298	235.466	428.764	257.207	235.235	492.442	202.616	59.829	262.445	4.063	429	4.492	1.839.256
<b>Totale P.A.</b>	<b>616.226</b>	<b>386.953</b>	<b>1.003.179</b>	<b>360.474</b>	<b>429.812</b>	<b>790.286</b>	<b>467.819</b>	<b>465.221</b>	<b>933.040</b>	<b>383.638</b>	<b>126.623</b>	<b>510.261</b>	<b>9.483</b>	<b>1.234</b>	<b>10.717</b>	<b>3.247.483</b>

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/08/2018

<sup>1</sup> Distribuzione per classi di anzianità del personale presente al 31.12.2016. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" (personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato comprensivo dei dirigenti a tempo determinato che ricoprono posizioni dirigenziali non riconducibili ad esigenze temporanee dell'amministrazione) e "altro personale" (docenti Scuola ed AFAM a tempo determinato con contratto annuale e con contratto fino al termine dell'attività didattica ed alcune particolari categorie di personale non pienamente riconducibili alla definizione standard di "lavoro pubblico", come i direttori generali, i contrattisti, i volontari e gli allievi delle Forze armate e dei Corpi di polizia). Sono esclusi i lavoratori flessibili (tempo determinato, formazione lavoro, somministrazione) e i lavoratori socialmente utili.

**Personale distribuito per classi di anzianità di servizio e macrocategoria<sup>1</sup>**

Anno 2016

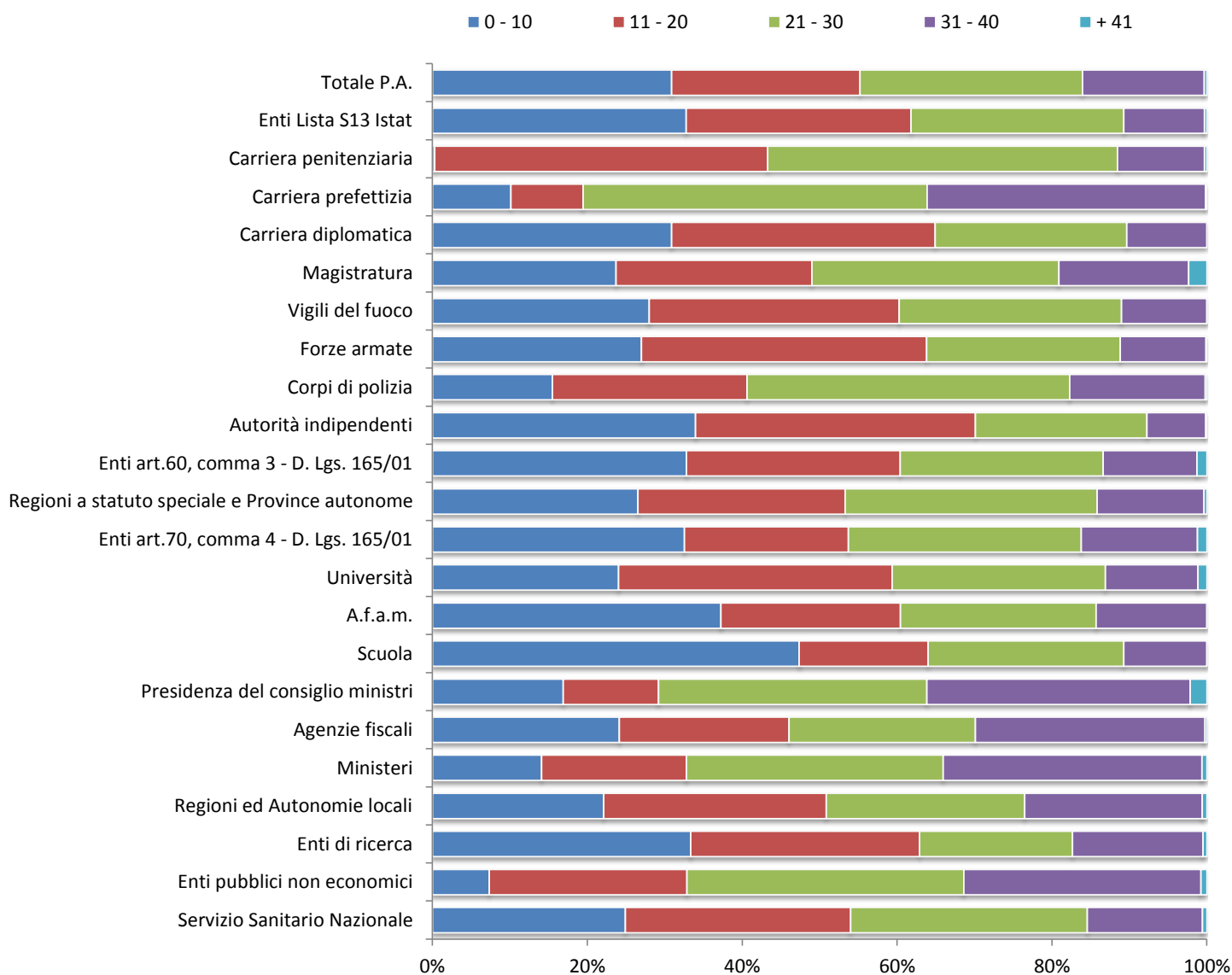
Comparti	classi di anzianità															Totale personale
	0 - 5	6 - 10	0 - 10	11 - 15	16 - 20	11 - 20	21 - 25	26 - 30	21 - 30	31 - 35	36 - 40	31 - 40	41 - 43	44 e oltre	41 +	
Dirigenti/Medici	15.675	23.148	38.823	19.187	18.704	37.891	19.767	20.877	40.644	8.459	3.513	11.972	178	74	252	129.582
Non dirigenti	44.047	78.640	122.687	74.569	76.345	150.914	73.359	84.300	157.659	47.803	36.577	84.380	3.102	338	3.440	519.080
<b>Servizio Sanitario Nazionale</b>	<b>59.722</b>	<b>101.788</b>	<b>161.510</b>	<b>93.756</b>	<b>95.049</b>	<b>188.805</b>	<b>93.126</b>	<b>105.177</b>	<b>198.303</b>	<b>56.262</b>	<b>40.090</b>	<b>96.352</b>	<b>3.280</b>	<b>412</b>	<b>3.692</b>	<b>648.662</b>
Dirigenti	48	96	144	89	167	256	99	127	226	100	52	152	4	2	6	784
Non dirigenti	670	2.305	2.975	3.838	6.752	10.590	6.081	8.893	14.974	9.193	3.668	12.861	311	6	317	41.717
<b>Enti pubblici non economici</b>	<b>718</b>	<b>2.401</b>	<b>3.119</b>	<b>3.927</b>	<b>6.919</b>	<b>10.846</b>	<b>6.180</b>	<b>9.020</b>	<b>15.200</b>	<b>9.293</b>	<b>3.720</b>	<b>13.013</b>	<b>315</b>	<b>8</b>	<b>323</b>	<b>42.501</b>
Dirigenti	149	8	157	18	19	37	13	17	30	21	6	27	-	-	-	251
Non dirigenti	2.370	4.280	6.650	3.539	2.462	6.001	1.289	2.709	3.998	2.741	673	3.414	99	1	100	20.163
<b>Enti di ricerca</b>	<b>2.519</b>	<b>4.288</b>	<b>6.807</b>	<b>3.557</b>	<b>2.481</b>	<b>6.038</b>	<b>1.302</b>	<b>2.726</b>	<b>4.028</b>	<b>2.762</b>	<b>679</b>	<b>3.441</b>	<b>99</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>20.414</b>
Dirigenti	2.876	1.160	4.036	878	1.436	2.314	1.132	1.256	2.388	1.244	630	1.874	90	29	119	10.731
Non dirigenti	32.849	61.716	94.565	63.216	62.720	125.936	50.270	61.637	111.907	57.927	42.353	100.280	2.404	164	2.568	435.256
<b>Regioni ed Autonomie locali</b>	<b>35.725</b>	<b>62.876</b>	<b>98.601</b>	<b>64.094</b>	<b>64.156</b>	<b>128.250</b>	<b>51.402</b>	<b>62.893</b>	<b>114.295</b>	<b>59.171</b>	<b>42.983</b>	<b>102.154</b>	<b>2.494</b>	<b>193</b>	<b>2.687</b>	<b>445.987</b>
Dirigenti	266	336	602	389	352	741	412	538	950	439	183	622	15	-	15	2.930
Non dirigenti	9.093	11.500	20.593	10.740	16.681	27.421	19.633	29.304	48.937	38.345	11.279	49.624	911	26	937	147.512
<b>Ministeri</b>	<b>9.359</b>	<b>11.836</b>	<b>21.195</b>	<b>11.129</b>	<b>17.033</b>	<b>28.162</b>	<b>20.045</b>	<b>29.842</b>	<b>49.887</b>	<b>38.784</b>	<b>11.462</b>	<b>50.246</b>	<b>926</b>	<b>26</b>	<b>952</b>	<b>150.442</b>
Dirigenti	13	35	48	45	32	77	24	71	95	187	78	265	2	-	2	487
Non dirigenti	6.424	5.809	12.233	5.610	5.454	11.064	4.313	7.824	12.137	10.710	4.110	14.820	117	2	119	50.373
<b>Agenzie fiscali</b>	<b>6.437</b>	<b>5.844</b>	<b>12.281</b>	<b>5.655</b>	<b>5.486</b>	<b>11.141</b>	<b>4.337</b>	<b>7.895</b>	<b>12.232</b>	<b>10.897</b>	<b>4.188</b>	<b>15.085</b>	<b>119</b>	<b>2</b>	<b>121</b>	<b>50.860</b>
Dirigenti	16	20	36	30	42	72	36	47	83	55	15	70	1	-	1	262
Non dirigenti	162	157	319	76	110	186	187	458	645	499	145	644	44	-	44	1.838
<b>Presidenza del consiglio ministri</b>	<b>178</b>	<b>177</b>	<b>355</b>	<b>106</b>	<b>152</b>	<b>258</b>	<b>223</b>	<b>505</b>	<b>728</b>	<b>554</b>	<b>160</b>	<b>714</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>45</b>	<b>2.100</b>
Dirigenti scolastici	7.061	-	7.061	2	2	4	4	5	9	11	1	12	-	-	-	7.086
Non dirigenti	404.873	111.946	516.819	70.693	113.648	184.341	161.229	118.025	279.254	118.041	575	118.616	59	5	64	1.099.094
<b>Scuola</b>	<b>411.934</b>	<b>111.946</b>	<b>523.880</b>	<b>70.695</b>	<b>113.650</b>	<b>184.345</b>	<b>161.233</b>	<b>118.030</b>	<b>279.263</b>	<b>118.052</b>	<b>576</b>	<b>118.628</b>	<b>59</b>	<b>5</b>	<b>64</b>	<b>1.106.180</b>
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	2	2	2	-	2	-	-	-	4
Non dirigenti	2.193	1.246	3.439	993	1.145	2.138	1.202	1.130	2.332	1.080	232	1.312	4	-	4	9.225
<b>Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione Artistica e M</b>	<b>2.193</b>	<b>1.246</b>	<b>3.439</b>	<b>993</b>	<b>1.145</b>	<b>2.138</b>	<b>1.202</b>	<b>1.132</b>	<b>2.334</b>	<b>1.082</b>	<b>232</b>	<b>1.314</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>9.229</b>
Dirigenti	51	33	84	33	52	85	41	39	80	33	23	56	2	2	4	309
Non dirigenti	3.462	8.220	11.682	7.751	7.504	15.255	6.886	9.304	16.190	4.911	1.860	6.771	506	12	518	50.416
Professori e ricercatori	3.762	7.825	11.587	11.122	7.909	19.031	5.761	4.715	10.476	2.581	2.220	4.801	428	158	586	46.481
<b>Università</b>	<b>7.275</b>	<b>16.078</b>	<b>23.353</b>	<b>18.906</b>	<b>15.465</b>	<b>34.371</b>	<b>12.688</b>	<b>14.058</b>	<b>26.746</b>	<b>7.525</b>	<b>4.103</b>	<b>11.628</b>	<b>936</b>	<b>172</b>	<b>1.108</b>	<b>97.206</b>
Dirigenti	16	3	19	5	6	11	6	18	24	11	1	12	1	-	1	67
Non dirigenti	156	206	362	157	80	237	162	166	328	142	22	164	13	-	13	1.104
<b>Enti art.70, comma 4 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>172</b>	<b>209</b>	<b>381</b>	<b>162</b>	<b>86</b>	<b>248</b>	<b>168</b>	<b>184</b>	<b>352</b>	<b>153</b>	<b>23</b>	<b>176</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>1.171</b>
Dirigenti	355	232	587	166	348	514	1.193	452	1.645	229	120	349	16	2	18	3.113
Non dirigenti	9.384	14.128	23.512	11.651	12.123	23.774	15.957	11.939	27.896	7.984	4.196	12.180	269	32	301	87.663
<b>Regioni a statuto speciale e Province autonome</b>	<b>9.739</b>	<b>14.360</b>	<b>24.099</b>	<b>11.817</b>	<b>12.471</b>	<b>24.288</b>	<b>17.150</b>	<b>12.391</b>	<b>29.541</b>	<b>8.213</b>	<b>4.316</b>	<b>12.529</b>	<b>285</b>	<b>34</b>	<b>319</b>	<b>90.776</b>
Dirigenti	23	30	53	33	18	51	21	24	45	29	12	41	-	2	2	192
Non dirigenti	726	2.369	3.095	1.772	825	2.597	1.477	991	2.468	697	425	1.122	57	62	119	9.401
<b>Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>749</b>	<b>2.399</b>	<b>3.148</b>	<b>1.805</b>	<b>843</b>	<b>2.648</b>	<b>1.498</b>	<b>1.015</b>	<b>2.513</b>	<b>726</b>	<b>437</b>	<b>1.163</b>	<b>57</b>	<b>64</b>	<b>121</b>	<b>9.593</b>

Comparti	classi di anzianità														Totale personale	
	0 - 5	6 - 10	0 - 10	11 - 15	16 - 20	11 - 20	21 - 25	26 - 30	21 - 30	31 - 35	36 - 40	31 - 40	41 - 43	44 e oltre		41 +
Dirigenti	28	18	46	26	62	88	61	36	97	19	2	21	-	-	-	252
Non dirigenti	262	444	706	290	422	712	212	181	393	131	16	147	2	1	3	1.961
<b>Autorità indipendenti</b>	<b>290</b>	<b>462</b>	<b>752</b>	<b>316</b>	<b>484</b>	<b>800</b>	<b>273</b>	<b>217</b>	<b>490</b>	<b>150</b>	<b>18</b>	<b>168</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2.213</b>
Dirigenti	2	1	3	53	14	67	233	895	1.128	571	329	900	57	32	89	2.187
Non dirigenti	28.774	19.111	47.885	30.285	47.213	77.498	61.798	65.678	127.476	45.545	7.644	53.189	386	144	530	306.578
<b>Corpi di polizia</b>	<b>28.776</b>	<b>19.112</b>	<b>47.888</b>	<b>30.338</b>	<b>47.227</b>	<b>77.565</b>	<b>62.031</b>	<b>66.573</b>	<b>128.604</b>	<b>46.116</b>	<b>7.973</b>	<b>54.089</b>	<b>443</b>	<b>176</b>	<b>619</b>	<b>308.765</b>
Dirigenti	1	-	1	-	14	14	122	819	941	1.211	468	1.679	77	9	86	2.721
Non dirigenti	29.144	19.055	48.199	32.249	33.523	65.772	21.766	21.974	43.740	14.830	3.288	18.118	71	18	89	175.918
<b>Forze armate</b>	<b>29.145</b>	<b>19.055</b>	<b>48.200</b>	<b>32.249</b>	<b>33.537</b>	<b>65.786</b>	<b>21.888</b>	<b>22.793</b>	<b>44.681</b>	<b>16.041</b>	<b>3.756</b>	<b>19.797</b>	<b>148</b>	<b>27</b>	<b>175</b>	<b>178.639</b>
Dirigenti	-	-	-	-	8	8	40	82	122	37	16	53	-	-	-	183
Non dirigenti	5.671	3.824	9.495	4.524	6.416	10.940	5.715	3.895	9.610	3.542	126	3.668	12	-	12	33.725
<b>Vigili del fuoco</b>	<b>5.671</b>	<b>3.824</b>	<b>9.495</b>	<b>4.524</b>	<b>6.424</b>	<b>10.948</b>	<b>5.755</b>	<b>3.977</b>	<b>9.732</b>	<b>3.579</b>	<b>142</b>	<b>3.721</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>33.908</b>
<b>Magistratura</b>	<b>1.444</b>	<b>999</b>	<b>2.443</b>	<b>1.147</b>	<b>1.457</b>	<b>2.604</b>	<b>1.897</b>	<b>1.387</b>	<b>3.284</b>	<b>917</b>	<b>809</b>	<b>1.726</b>	<b>132</b>	<b>110</b>	<b>242</b>	<b>10.299</b>
<b>Carriera diplomatica</b>	<b>203</b>	<b>93</b>	<b>296</b>	<b>162</b>	<b>164</b>	<b>326</b>	<b>117</b>	<b>120</b>	<b>237</b>	<b>77</b>	<b>22</b>	<b>99</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>958</b>
<b>Carriera prefettizia</b>	<b>49</b>	<b>74</b>	<b>123</b>	<b>57</b>	<b>56</b>	<b>113</b>	<b>174</b>	<b>365</b>	<b>539</b>	<b>365</b>	<b>71</b>	<b>436</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1.213</b>
<b>Carriera penitenziaria</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>137</b>	<b>138</b>	<b>118</b>	<b>27</b>	<b>145</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>321</b>
Dirigenti	139	180	319	184	199	383	51	72	123	48	33	81	6	-	6	912
Non dirigenti	3.789	7.705	11.494	4.894	5.191	10.085	4.961	4.822	9.783	2.845	820	3.665	104	3	107	35.134
<b>Enti Lista S13 Istat</b>	<b>3.928</b>	<b>7.885</b>	<b>11.813</b>	<b>5.078</b>	<b>5.390</b>	<b>10.468</b>	<b>5.012</b>	<b>4.894</b>	<b>9.906</b>	<b>2.893</b>	<b>853</b>	<b>3.746</b>	<b>110</b>	<b>3</b>	<b>113</b>	<b>36.046</b>
Dirigenti	28.415	26.467	54.882	22.505	23.289	45.794	25.561	27.276	52.837	14.091	6.394	20.485	584	262	846	174.844
Non dirigenti	584.049	352.661	936.710	326.847	398.614	725.461	436.497	433.230	869.727	366.966	118.009	484.975	8.471	814	9.285	3.026.158
Professori e ricercatori dell'Università	3.762	7.825	11.587	11.122	7.909	19.031	5.761	4.715	10.476	2.581	2.220	4.801	428	158	586	46.481
<b>Totale P.A.</b>	<b>616.226</b>	<b>386.953</b>	<b>1.003.179</b>	<b>360.474</b>	<b>429.812</b>	<b>790.286</b>	<b>467.819</b>	<b>465.221</b>	<b>933.040</b>	<b>383.638</b>	<b>126.623</b>	<b>510.261</b>	<b>9.483</b>	<b>1.234</b>	<b>10.717</b>	<b>3.247.483</b>

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/08/2018

<sup>1</sup> Distribuzione per classi di anzianità del personale presente al 31.12.2016. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" (personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato comprensivo dei dirigenti a tempo determinato che ricoprono posizioni dirigenziali non riconducibili ad esigenze temporanee dell'amministrazione) e "altro personale" (docenti Scuola ed AFAM a tempo determinato con contratto annuale e con contratto fino al termine dell'attività didattica ed alcune particolari categorie di personale non pienamente riconducibili alla definizione standard di "lavoro pubblico", come i direttori generali, i contrattisti, i volontari e gli allievi delle Forze armate e dei Corpi di polizia). Sono esclusi i lavoratori flessibili (tempo determinato, formazione lavoro, somministrazione) e i lavoratori socialmente utili.

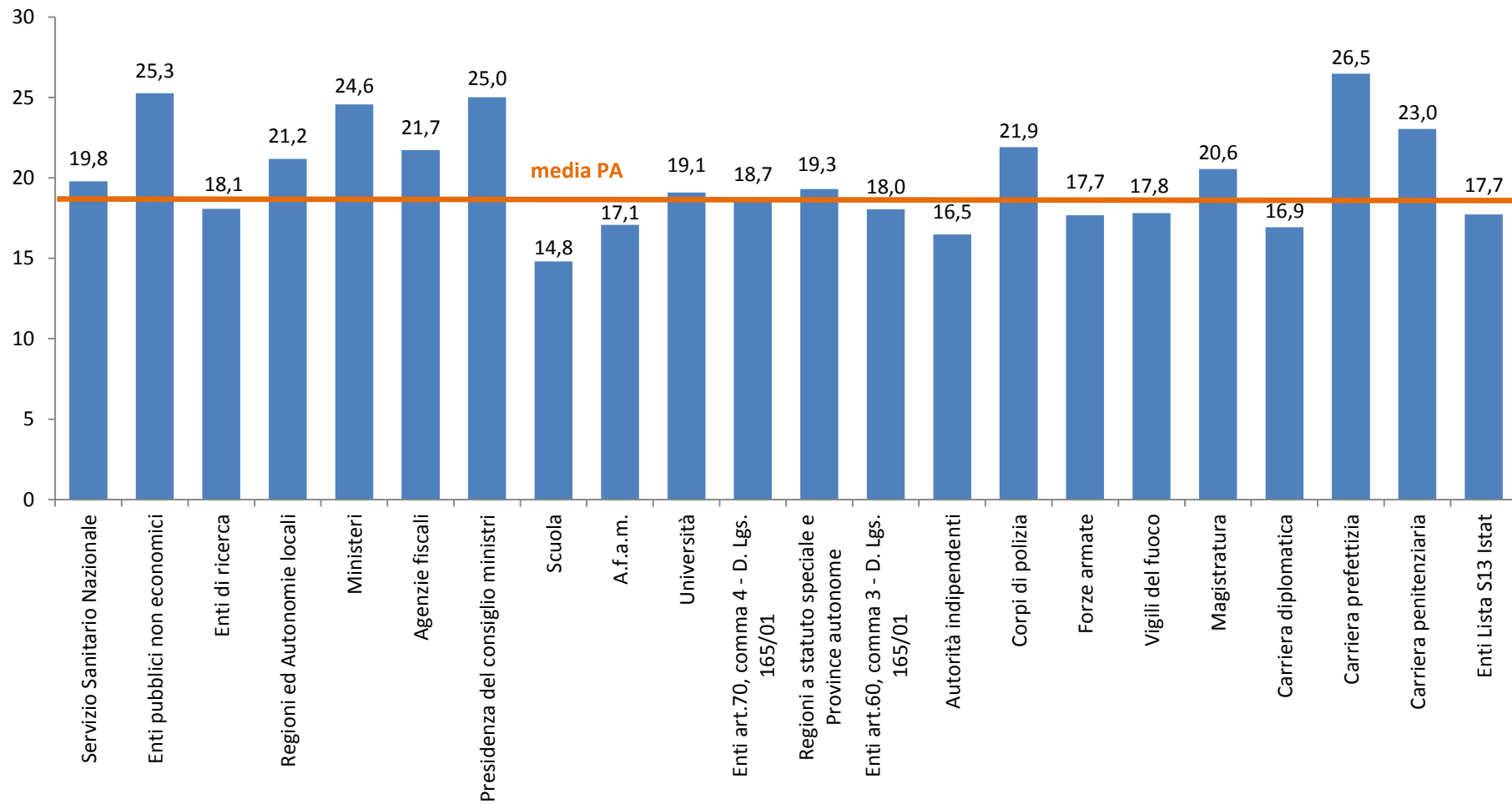
## Distribuzione per classi di anzianità di servizio del personale della PA - Anno 2016<sup>1</sup>



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/08/2018

<sup>1</sup> Distribuzione per classi di anzianità di servizio del personale presente al 31.12.2015. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

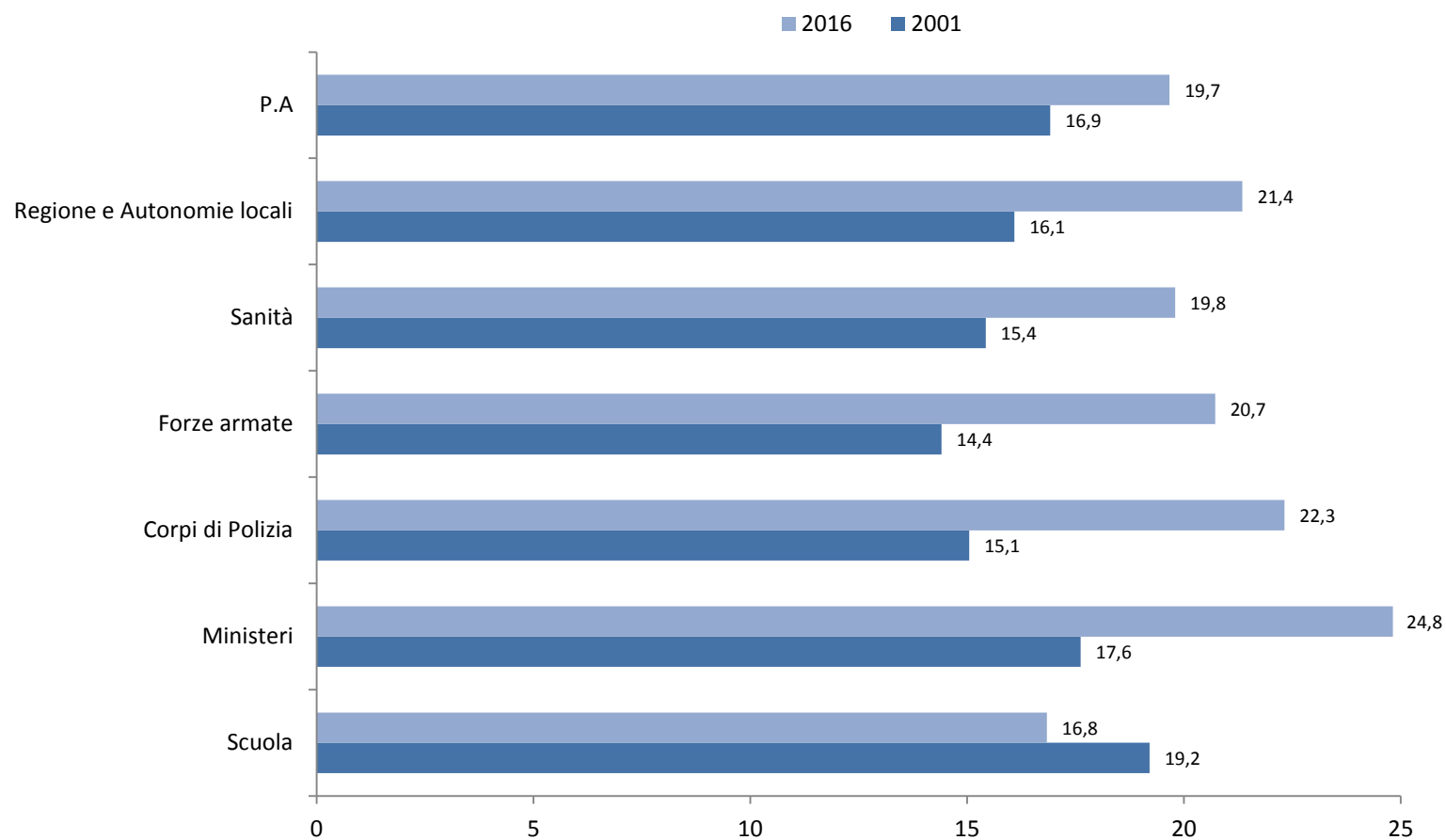
## Anzianità media del personale per comparto<sup>1</sup> - Anno 2016



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/08/2018

<sup>1</sup> L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

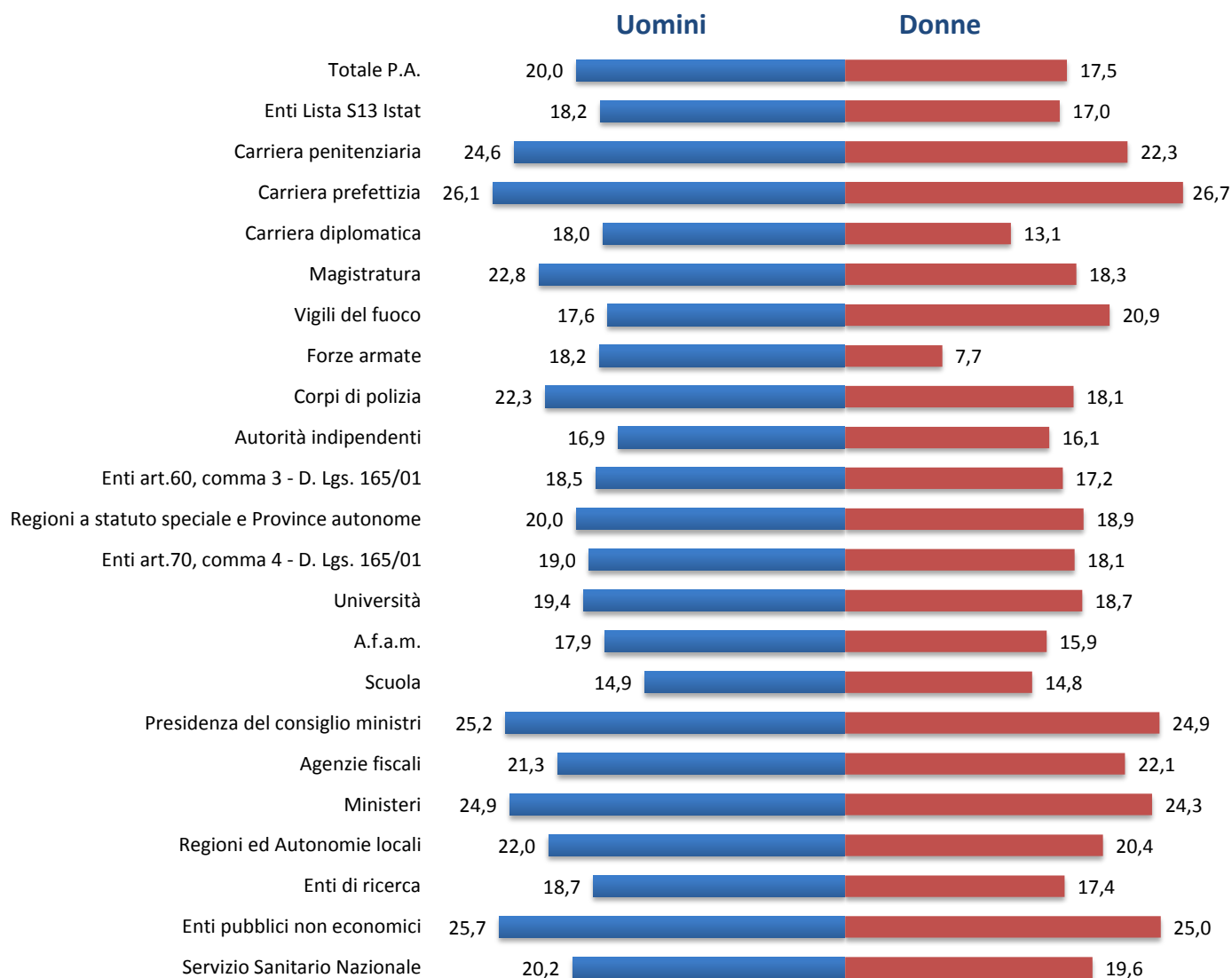
## Anzianità media del personale a tempo indeterminato<sup>1</sup> - Anni 2001 e 2016



**Fonte:** elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/08/2018

<sup>1</sup> Personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato che lavora nelle Pubbliche Amministrazioni. Sono esclusi i docenti Scuola e AFAM a tempo determinato con contratto annuale e con contratto fino al termine dell'attività didattica e alcune particolari categorie di personale non pienamente riconducibili alla definizione standard di "lavoro pubblico", come i direttori generali, i contrattisti, i volontari e gli allievi delle Forze armate e dei Corpi di polizia.

## Anzianità media di servizio del personale della PA per genere<sup>1</sup> - Anno 2016

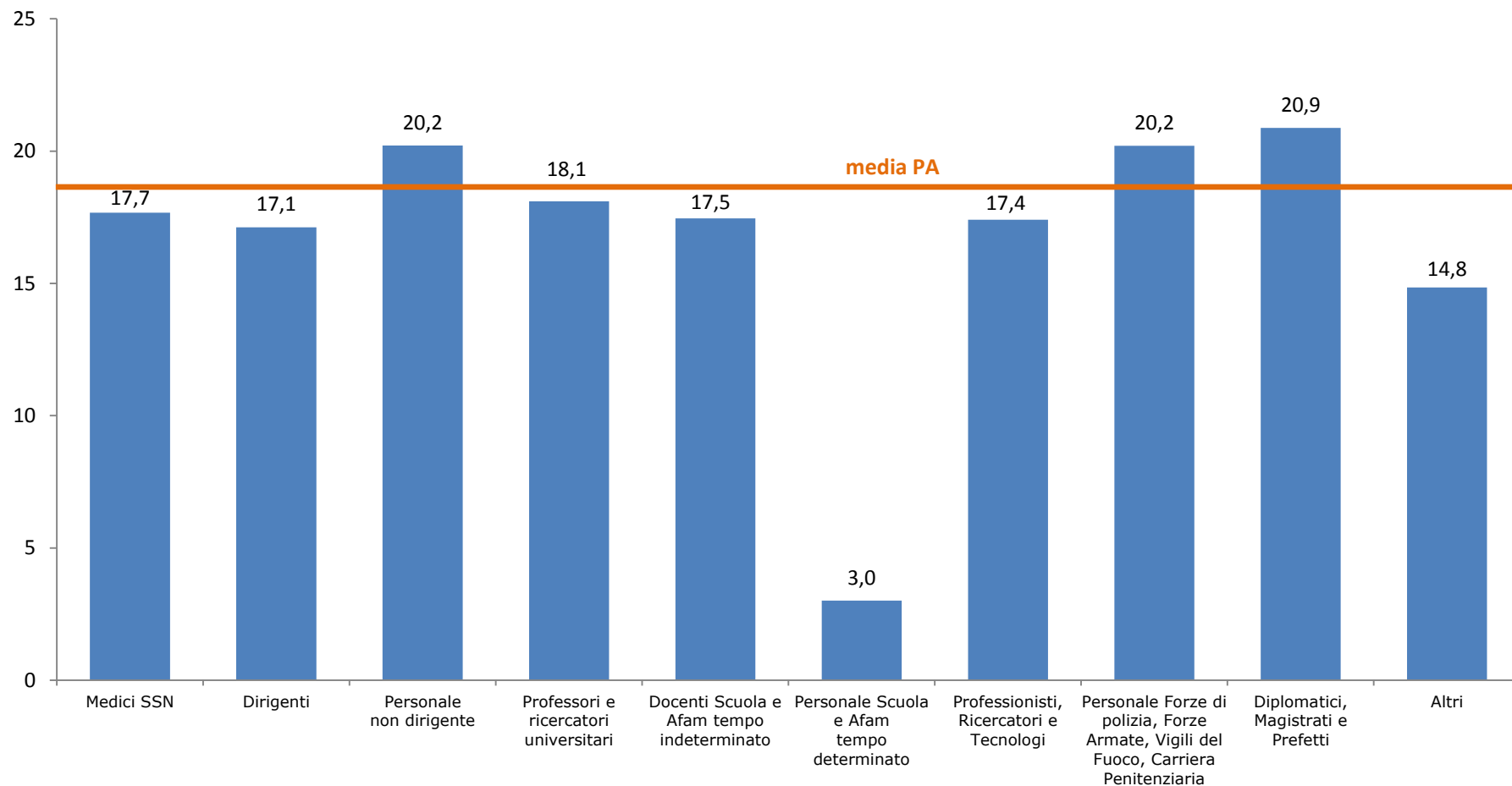


Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/08/2018

<sup>1</sup> L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).



## Anzianità media di servizio del personale della PA per categoria professionale<sup>1</sup> - Anno 2016



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/08/2018

<sup>1</sup> L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).